



**Ergebnisse**  
**der 154. ordentlichen Generalversammlung der Nestlé AG**  
**vom 15. April 2021 um 14.30 Uhr**  
**En Bergère, Avenue Nestlé 55, 1800 Vevey, Schweiz**

**Vorsitz:** Paul Bulcke, Präsident des Verwaltungsrats

**Protokoll:** David Frick, Sekretär des Verwaltungsrats

**Unabhängiger Stimmrechtsvertreter** gemäss Art. 689c Obligationenrecht: Hartmann Dreyer Rechtsanwälte und Notare, Postfach, 1701 Freiburg.

Die Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Lausanne, wurde durch Jeanne Boillet vertreten.

Martin Habs, Notar in Lausanne, war anwesend, um das Protokoll der Beschlüsse 4.2 und 6 als öffentliche Urkunde zu erstellen.

**Präsenz:**

In Übereinstimmung mit der COVID-19 Verordnung 3 des Bundesrats vom 19. Juni 2020 hat der Verwaltungsrat der Nestlé AG beschlossen, die Generalversammlung 2021 ohne die Anwesenheit der Aktionäre durchzuführen. Die Aktionäre wurden gebeten, ihr Stimmrecht durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter Hartmann Dreyer Rechtsanwälte und Notare, auszuüben.

Der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertrat 1 675 431 063 Aktien, d.h. 79.9 % der stimmberechtigten Aktien, bzw. 58.2 % des Aktienkapitals.

Fragen der Aktionäre wurden vorgängig zur Generalversammlung beantwortet.

**Traktanden**

**1 Geschäftsbericht 2020**

**1.1 Lagebericht, Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2020**

Der Verwaltungsrat beantragte die Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2020.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 427 563	
Absolutes Mehr	837 713 782	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 667 106 233</b>	<b>99.50 %</b>
Nein-Stimmen	1 827 723	0.11 %
Enthaltungen	6 493 607	0.39 %

## 1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2020

Der Verwaltungsrat beantragte die Zustimmung zum Vergütungsbericht 2020 (Konsultativabstimmung).

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 423 043	
Absolutes Mehr	837 711 522	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 454 145 519</b>	<b>86.79 %</b>
Nein-Stimmen	207 924 818	12.41 %
Enthaltungen	13 352 706	0.80 %

## 2 Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung Entlastung für das Geschäftsjahr 2020 zu erteilen.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 672 790 111	
Absolutes Mehr	836 395 056	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 647 354 909</b>	<b>98.48 %</b>
Nein-Stimmen	13 462 517	0.80 %
Enthaltungen	11 972 685	0.72 %

## 3 Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG

Der Verwaltungsrat beantragte den Bilanzgewinn der Nestlé AG wie folgt zu verwenden:

<b>Bilanzgewinn</b>	
Gewinnvortrag	CHF 17 875 863 039
Nicht ausbezahlte Dividenden auf eigenen Aktien <sup>(a)</sup>	CHF 95 416 026
Jahresgewinn	<u>CHF 4 503 477 145</u>
	<u>CHF 22 474 756 210</u>
<b>Beantragte Verwendung</b>	
Dividende für 2020, CHF 2.75 pro Aktie auf 2 881 000 000 Aktien <sup>(b)</sup> (2019: CHF 2.70 auf 2 887 141 341 Aktien)	<u>CHF 7 922 750 000</u>
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<u>CHF 14 552 006 210</u>

<sup>(a)</sup> Der vorgeschlagene Betrag von CHF 7 795 281 621 für die Dividendenausschüttung 2019 wurde um CHF 95 416 026 verringert, da sich die Anzahl eigener Aktien, die am Dividenden-Auszahlungstag von der Nestlé-Gruppe gehalten wurden, um 35 339 269 Aktien erhöht hat.

<sup>(b)</sup> Abhängig von der Anzahl Aktien, die am letzten zur Dividende berechtigenden Handelstag ausgegeben sind (16. April 2021). Auf von der Nestlé-Gruppe gehaltene Aktien wird keine Dividende ausbezahlt.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 427 043	
Absolutes Mehr	837 713 522	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 667 551 576</b>	<b>99.53 %</b>
Nein-Stimmen	6 246 534	0.37 %
Enthaltungen	1 628 933	0.10 %

## **4 Wahlen**

### **4.1 Wiederwahl des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats**

#### **4.1.1 Paul Bulcke**

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Paul Bulcke als Mitglied und als Präsident des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 422 027	
Absolutes Mehr	837 711 014	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 538 611 434</b>	<b>91.84 %</b>
Nein-Stimmen	90 366 932	5.39 %
Enthaltungen	46 443 661	2.77 %

#### **4.1.2 Ulf Mark Schneider**

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Ulf Mark Schneider als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 425 963	
Absolutes Mehr	837 712 982	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 544 581 720</b>	<b>92.19 %</b>
Nein-Stimmen	120 205 239	7.17 %
Enthaltungen	10 639 004	0.64 %

#### **4.1.3 Henri de Castries**

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Henri de Castries als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 427 413	
Absolutes Mehr	837 713 707	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 648 940 293</b>	<b>98.42 %</b>
Nein-Stimmen	16 907 534	1.01 %
Enthaltungen	9 579 586	0.57 %

#### 4.1.4 Renato Fassbind

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Renato Fassbind als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 425 513	
Absolutes Mehr	837 712 757	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 659 736 913</b>	<b>99.06 %</b>
Nein-Stimmen	12 849 773	0.77 %
Enthaltungen	2 838 827	0.17 %

#### 4.1.5 Pablo Isla

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Pablo Isla als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 427 313	
Absolutes Mehr	837 713 657	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 616 537 200</b>	<b>96.48 %</b>
Nein-Stimmen	55 881 468	3.34 %
Enthaltungen	3 008 645	0.18 %

#### 4.1.6 Ann M. Veneman

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Ann M. Veneman als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 425 613	
Absolutes Mehr	837 712 807	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 604 132 443</b>	<b>95.75 %</b>
Nein-Stimmen	23 296 677	1.39 %
Enthaltungen	47 996 493	2.86 %

#### 4.1.7 Eva Cheng

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Eva Cheng als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 430 413	
Absolutes Mehr	837 715 207	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 663 253 945</b>	<b>99.28 %</b>
Nein-Stimmen	8 257 019	0.49 %
Enthaltungen	3 919 449	0.23 %

#### 4.1.8 Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Patrick Aebischer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 424 263	
Absolutes Mehr	837 712 132	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 662 245 126</b>	<b>99.22 %</b>
Nein-Stimmen	9 433 659	0.56 %
Enthaltungen	3 745 478	0.22 %

#### 4.1.9 Kasper Rorsted

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Kasper Rorsted als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 429 762	
Absolutes Mehr	837 714 882	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 033 433 207</b>	<b>61.69 %</b>
Nein-Stimmen	635 728 232	37.94 %
Enthaltungen	6 268 323	0.37 %

#### 4.1.10 Kimberly A. Ross

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Kimberly A. Ross als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 427 563	
Absolutes Mehr	837 713 782	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 666 273 527</b>	<b>99.45 %</b>
Nein-Stimmen	6 541 696	0.39 %
Enthaltungen	2 612 340	0.16 %

#### 4.1.11 Dick Boer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Dick Boer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 420 763	
Absolutes Mehr	837 710 382	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 663 559 332</b>	<b>99.29 %</b>
Nein-Stimmen	7 819 866	0.47 %
Enthaltungen	4 041 565	0.24 %

#### 4.1.12 Dinesh Paliwal

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Dinesh Paliwal als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 420 533	
Absolutes Mehr	837 710 267	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 661 618 850</b>	<b>99.17 %</b>
Nein-Stimmen	9 640 473	0.58 %
Enthaltungen	4 161 210	0.25 %

#### 4.1.13 Hanne Jimenez de Mora

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Hanne Jimenez de Mora als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 426 563	
Absolutes Mehr	837 713 282	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 669 144 112</b>	<b>99.62 %</b>
Nein-Stimmen	1 964 298	0.12 %
Enthaltungen	4 318 153	0.26 %

#### 4.2 Wahl in den Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Lindiwe Majele Sibanda als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 427 233	
Absolutes Mehr	837 713 617	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 669 139 198</b>	<b>99.62 %</b>
Nein-Stimmen	2 938 287	0.18 %
Enthaltungen	3 349 748	0.20 %

#### 4.3 Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

##### 4.3.1 Pablo Isla

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Pablo Isla als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 427 373	
Absolutes Mehr	837 713 687	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 604 999 708</b>	<b>95.80 %</b>
Nein-Stimmen	65 690 585	3.92 %
Enthaltungen	4 737 080	0.28 %

#### 4.3.2 Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Patrick Aebischer als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 423 413	
Absolutes Mehr	837 711 707	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 653 008 418</b>	<b>98.66 %</b>
Nein-Stimmen	16 797 455	1.00 %
Enthaltungen	5 617 540	0.34 %

#### 4.3.3 Dick Boer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Dick Boer als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 427 563	
Absolutes Mehr	837 713 782	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 653 722 270</b>	<b>98.70 %</b>
Nein-Stimmen	15 837 569	0.95 %
Enthaltungen	5 867 724	0.35 %

#### 4.3.4 Kasper Rorsted

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Kasper Rorsted als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.



Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 427 563	
Absolutes Mehr	837 713 782	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 092 170 705</b>	<b>65.19 %</b>
Nein-Stimmen	574 800 211	34.31 %
Enthaltungen	8 456 647	0.50 %

#### 4.4 Wahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Lausanne, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2021 (für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung).

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 419 904	
Absolutes Mehr	837 709 953	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 660 483 074</b>	<b>99.11 %</b>
Nein-Stimmen	11 604 838	0.69 %
Enthaltungen	3 331 992	0.20 %

#### 4.5 Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Hartmann Dreyer Rechtsanwälte und Notare, Postfach, 1701 Freiburg, Schweiz, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter (für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung).

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 423 398	
Absolutes Mehr	837 711 700	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 673 324 399</b>	<b>99.87 %</b>
Nein-Stimmen	653 694	0.04 %
Enthaltungen	1 445 305	0.09 %

## 5 Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

### 5.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum von der ordentlichen Generalversammlung 2021 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2022, einer Gesamtvergütung für die 13 nicht-exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats (einschliesslich des Präsidenten, aber ausschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats) von CHF 10 Millionen, einschliesslich ungefähr CHF 4,0 Millionen in bar, CHF 5,5 Millionen in Nestlé AG Aktien (während einem Zeitraum von 3 Jahren gesperrt) und CHF 0,5 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge und andere Entschädigungen.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 425 564	
Absolutes Mehr	837 712 783	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 611 262 297</b>	<b>96.17 %</b>
Nein-Stimmen	57 074 872	3.41 %
Enthaltungen	7 088 395	0.42 %

## 5.2 Vergütung der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum vom 1. Januar 2022 bis 31. Dezember 2022, einer maximalen Gesamtvergütung für die 13 Mitglieder der Konzernleitung, einschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats, von CHF 57,5 Millionen, einschliesslich ungefähr CHF 14,5 Millionen als Grundgehalt, CHF 19,5 Millionen als kurzfristiger Bonus (basierend auf der Erreichung des maximalen Zielwerts), CHF 15,5 Millionen für langfristige Vergütungspläne (basierend auf dem Marktwert bei Zuteilung), CHF 4,0 Millionen für Beiträge an zukünftige Vorsorgeleistungen und CHF 4,0 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge, andere Leistungen und unvorhergesehene Ausgaben.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 426 448	
Absolutes Mehr	837 713 225	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 513 408 131</b>	<b>90.33 %</b>
Nein-Stimmen	153 987 245	9.19 %
Enthaltungen	8 031 072	0.48 %

## 6 Kapitalherabsetzung

Der Verwaltungsrat beantragte die Herabsetzung des Aktienkapitals von CHF 288 100 000 um CHF 6 600 000 auf CHF 281 500 000 durch Vernichtung von 66 000 000 eigenen Aktien, die im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms zurückgekauft wurden, die Feststellung des Ergebnisses des Prüfungsberichts der Revisionsstelle, der bestätigt, dass die Forderungen der Gläubiger trotz Herabsetzung des Aktienkapitals voll gedeckt sind, und die Anpassung von Artikel 3 der Statuten wie folgt:

«Artikel 3 Aktienkapital

Das Aktienkapital von Nestlé beträgt CHF 281 500 000 (zweihunderteinundachtzig Millionen fünfhunderttausend Schweizer Franken), eingeteilt in 2 815 000 000 voll einbezahlte Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0,10.»

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 422 230	
Absolutes Mehr	837 711 116	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 667 404 585</b>	<b>99.53 %</b>
Nein-Stimmen	4 418 447	0.26 %
Enthaltungen	3 599 198	0.21 %

## 7 Konsultativabstimmung zum Nestlé Klima Aktionsplan

Der Verwaltungsrat beantragte die Unterstützung des Nestlé Klima Aktionsplans (Konsultativabstimmung)

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 675 426 531	
Absolutes Mehr	837 713 266	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1 591 930 986</b>	<b>95.01 %</b>
Nein-Stimmen	9 806 199	0.59 %
Enthaltungen	73 689 346	4.40 %

Schluss der ordentlichen Generalversammlung: 14.55 Uhr